

Projektnamn:	SUPPLY - industrins konkurrenskraft och samhällets robusthet
Projektägare:	Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB
RUS prioriterad område:	Prioritering 2: Västerbotten - en region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling
RUS delprioritering:	2.2 Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag
Berörda län	Norrbotten, Västerbotten
Berörda kommuner	Bjurholm, Robertsfors, Storuman, Arvidsjaur, Övertorneå, Malå, Norsjö, Arjeplog, Gällivare, Vännäs, Kalix, Kiruna, Luleå, Dorotea, Umeå, Övertorneå, Pajala, Piteå, Vindeln, Nordmaling, Åsele, Jokkmokk, Haparanda, Sorsele, Skellefteå, Boden, Vilhelmina, Lycksele, Älvsbyn
Sökt belopp:	2 554 173 kr
Sökt projektkostnad:	8 513 912 kr
Projektperiod:	2026-08-10 - 2029-09-30

Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Projekt SUPPLY möter ökade störningar i leveranskedjor genom att stärka tillverkande små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten. Projektet utvecklar robusta regionala värdekedjor och etablerar långsiktig samverkan mellan industri, myndigheter och näringslivsorganisationer. Resultatet blir ökad omställningsförmåga, hållbar tillväxt och stärkt försörjningsberedskap i norra Sverige.

Förslag till beslut

BIFALL:

Industriellt Utvecklingscentrum Norr AB beviljas **2 554 173 kr**, dock högst **30,00 %** av godkända kostnader uppgående till 8 513 912 kr för projektet *SUPPLY - industrins konkurrenskraft och samhällets robusthet* för projektperioden 2026-08-10 - 2029-09-30. Beslutet har fattats med stöd av förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken. Medel disponeras ur anslaget 1:1.

REGION VÄSTERBOTTEN beviljar stöd av följande skäl:

Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till de prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

Projektet följer intentionerna i RUS Prioritering 2: Västerbotten - en region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling samt delprioritering 2.2 Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag.

Bedömda resultat och konsekvenser

Urvalskriterier och prioriteringar

I nedanstående två tabeller framgår hur projektet uppfyller Region Västerbottens krav och prioritetshöjande aspekter fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering.

KRAV fastställda i Agenda för hållbar regional finansiering	Nej	Ja
Projektet är avgränsad från den sökandes ordinarie verksamhet i fråga om tid, ekonomi och arbetsinsats		X
Projektet har en projektlogik som visar vilka problem ska lösas, vad ska uppnås, genom vilka åtgärder projektets mål uppnås och med vilka resurser detta görs		X
Jämställdhet är integrerad i projektet		X
Mångfald inklusive integration och andra sociala aspekter är integrerad i projektet		X
Ekologisk hållbarhet är integrerad i projektet		X
Ekonomisk hållbarhet är integrerad i projektet		X

PRIORITETSHÖJANDE ASPEKTER fastställda i Agenda för hållbar finansiering	Inte alls	I låg grad	Delvis	I hög grad	I mycket hög grad
Projektet bidrar till att Västerbotten är en sammanhållen region				X	
Projektet bidrar till hållbar regional tillväxt				X	
Projektet bidrar till positiva hållbarhetseffekter genom insatser som i huvudsak syftar till att hantera regionala hållbarhetsutmaningar inom jämställdhet, mångfald inklusive integration och andra sociala dimensioner och miljö och klimat.					

Sammanfattande bedömning

Projektet uppfyller kraven fastställda i Region Västerbottens Agenda för hållbar finansiering och bidrar i hög grad till de prioritetshöjande aspekterna Sammanhållen region och Hållbar regional tillväxt.

Projektet följer intentionerna i RUS Prioritering 2: Västerbotten - en region med platsbaserad hållbar näringslivsutveckling samt delprioritering 2.2 Växande, starkare företag och nya livskraftiga företag.

Projektlogik

Projektet har en tydlig projektlogik genom att det tar sin utgångspunkt i ett identifierat problem – sårbara värdekedjor och begränsad omställningsförmåga hos tillverkande SMF – som konkret möts genom strukturerade analyser och kartläggningar av regionala behov och beroenden. Dessa analyser omsätts i riktade företagsnära insatser där utvalda företag får stöd att genomföra riskanalyser, utveckla åtgärds- och affärsplaner samt initiera nya eller vidareutvecklade produkter och samarbeten. Resultaten från företagsinsatserna kopplas vidare till samverkans- och kunskapsutbytesaktiviteter som stärker dialogen mellan näringsliv och offentliga aktörer och etablerar långsiktiga strukturer. Sammantaget visar projektet ett logiskt samband mellan problem, aktiviteter, direkta resultat och långsiktiga effekter i form av ökad konkurrenskraft, robusthet och regional försörjningsberedskap.

Hållbarhetsintegrering

Projektet har en godkänd hållbarhetsintegrering genom att integrera social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet i hela projektets logik. Redan i problemanalysen synliggörs relevanta hållbarhetsutmaningar kopplade till näringslivets omställningsförmåga, regional robusthet och långsiktig konkurrenskraft. Projektets mål är tydligt kopplade till RUS övergripande hållbarhetsmål En levande plats 2030 och En cirkulär plats 2030 samt till Agenda 2030. I planering och genomförande används hållbarhetsperspektiven som verktyg, exempelvis genom att beakta jämställdhet, inkludering och tillgänglighet i urval av målgrupper och aktiviteter. Projektet integrerar ekologisk hållbarhet genom att främja resurseffektivitet, minskad sårbarhet i värdekedjor och stärkt omställning mot mer cirkulära och robusta affärsmodeller. Den ekonomiska hållbarheten säkerställs genom fokus på långsiktigt konkurrenskraftiga företag, effektiv resursanvändning och tydlig koppling mellan insatser och förväntade effekter. Projektets aktiviteter är utformade för att leda till mätbara prestationer som i sin tur bidrar till kort-, medel- och långsiktiga hållbarhetseffekter i linje med agendans förändringslogik. Hållbarhetsaspekterna följs upp systematiskt genom indikatorer och reflektion över både positiva effekter och möjliga målkonflikter. Sammantaget uppfyller projektet därmed kraven på godkänd hållbarhetsintegrering genom att hållbarhet genomsyrar analys, genomförande, uppföljning och förväntade resultat.

Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet är avgränsad från sökandes ordinarie verksamhet i fråga om aktivitet, tid och resurser.

Sammanhållen region

Projektet bidrar till en sammanhållen region genom att sökande samverkar aktivt med andra regionala aktörer i planering och genomförande av insatserna. Genom denna samverkan knyts företag, offentliga organisationer och regionala stödstrukturer samman över kommun- och sektorsgränser. Projektet tar tillvara olika aktörers kompletterande kompetenser, vilket stärker den gemensamma regionala kapaciteten och minskar risken för parallella eller fragmenterade initiativ. Analyser och aktiviteter utgår från både lokala behov och regionala samband, vilket skapar ökad samsyn kring gemensamma utvecklingsutmaningar. Därigenom bidrar projektet till ökad funktionell sammanhållning och ett mer koordinerat regionalt utvecklingsarbete.

Hållbar regional tillväxt

Projektet bidrar till hållbar regional tillväxt genom att stärka företagens långsiktiga konkurrenskraft snarare än kortsiktig expansion. Genom fokus på robusta värdekedjor, minskad sårbarhet och utveckling av nya affärsmodeller skapas bättre förutsättningar för stabil sysselsättning och värdeskapande. Projektet stödjer en effektivare resursanvändning och främjar innovation som är förenlig med ekologiska och sociala hänsyn. Genom att koppla företagsutveckling till regionala mål och strategier säkerställs att tillväxten bidrar till hela regionens utveckling. Sammantaget stärker projektet förmågan att skapa ekonomisk tillväxt som är långsiktigt hållbar och motståndskraftig mot framtida förändringar.

Sammanfattande beslutsmotivering

Den sammanfattande bedömningen är att projektet bör beviljas stöd.

Ersätter beslutet ett tidigare/annat beslut?

-

Resurser och finansiering

-

Bilagor

-

Beslut expedieras till

Ansvarig verksamhetschef: Nils Enwald

Projekt-PM

ÄrendelD
20378975

Diarie-nr
REGAC 87-2026

Sammanfattning

Projekt SUPPLY möter ökade störningar i leveranskedjor genom att stärka tillverkande små och medelstora företag i Norrbotten och Västerbotten. Projektet utvecklar robusta regionala värdekedjor och etablerar långsiktig samverkan mellan industri, myndigheter och näringslivsorganisationer. Resultatet blir ökad omställningsförmåga, hållbar tillväxt och stärkt försörjningsberedskap i norra Sverige.

Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Små och medelstora tillverkningsföretag i Övre Norrland har potential att bidra till hållbar tillväxt, men begränsas av sårbara värdekedjor, otillräcklig omställningsförmåga och svag integration i regionala och nationella marknader. Detta försvårar utveckling och kommersialisering av nya eller vidareutvecklade produkter och tjänster samt minskar företagens produktivitet och konkurrenskraft. Samtidigt behöver samverkan mellan företag och regionala aktörer stärkas för att bättre ta tillvara industrins kapacitet.

Projektet fångar in dessa utmaningar genom att stärka SMF:s innovations- och affärsutvecklingsförmåga, utveckla robusta regionala värdekedjor och etablera långsiktiga samverkansstrukturer, vilket bidrar till ökad konkurrenskraft, hållbar tillväxt och fler livskraftiga företag i Övre Norrland.

Förväntat resultat av projektet på kort och lång sikt

Vid projektslut har SUPPLY stärkt små och medelstora tillverkningsföretags konkurrenskraft och omställningsförmåga i Norrbotten och Västerbotten. Minst 20 företag har genomfört analyser och utvecklat åtgärds- och affärsplaner som stärker deras leveransförmåga, innovationskapacitet och position i regionala värdekedjor. Projektet har identifierat och utvecklat nya eller vidareutvecklade produkter, samarbeten och marknadsmöjligheter kopplade till regionala försörjningsbehov. En etablerad samverkansmodell mellan industri och regionala aktörer har förbättrat informationsflöden och gemensam planering. Sammantaget har projektet ökat företagens hållbara tillväxtförutsättningar och stärkt industrins roll i en konkurrenskraftig och resilient ekonomi i Övre Norrland.

På lång sikt bidrar SUPPLY till en mer konkurrenskraftig och resilient industri i Norrbotten och i Västerbotten. De företag som genomfört analyser och utvecklat åtgärds- och affärsplaner har stärkt sin förmåga att hantera störningar, ställt om produktion och utvecklat nya marknader. Detta ger varaktiga effekter i form av ökad produktivitet, stabilare leveransförmåga och förbättrad position i regionala och internationella värdekedjor.

Den etablerade samverkansmodellen mellan industri, regionala utvecklingsaktörer och myndigheter skapar långsiktiga strukturer för kunskapsutbyte, gemensam planering och snabbare mobilisering vid kriser eller förändrade behov. Detta minskar informationsglapp, stärker regional försörjningsberedskap och ökar regionens samlade handlingsförmåga.

Projektets resultat bidrar också till att nya produkter, samarbeten och affärsmöjligheter utvecklas vidare efter projektslut, vilket kan leda till ökade investeringar, fler arbetstillfällen och stärkt innovationskapacitet. Sammantaget ger SUPPLY långsiktiga effekter i form av hållbar tillväxt hos små och medelstora företag, stärkt regional motståndskraft och en mer robust industriell bas i Norrbotten och Västerbotten.

Målgrupp

Primär målgrupp:

Små och medelstora företag

Sekundära målgrupper:

Offentliga organisationer

Projektets hållbarhetsaspekter

SUPPLY integrerar hållbarhet i hela genomförandet genom att stärka industrins konkurrenskraft och omställningsförmåga på ett sätt som samtidigt minskar sårbarheter och klimatpåverkan. Genom analyser av regionala värdekedjor identifieras åtgärder som kan minska transportberoenden, effektivisera resurs- och energianvändning och stärka regionala leverantörskedjor. Detta bidrar till mer robust och resurseffektiv produktion i Norrbotten och Västerbotten och skapar bättre förutsättningar för företag att möta ökade krav på klimat- och hållbarhetsarbete i nationella och internationella marknader.

Projektet bidrar till social hållbarhet genom att stärka företagens stabilitet och arbetsvillkor i en tid av snabb industriell omställning och ökade störningar i leveranskedjor. Genom dialog med arbetsmarknadens parter, näringslivsorganisationer och regionala aktörer belyses frågor om kompetensförsörjning, omställning av arbetskraft, arbetsmiljö och inkludering. Ett öppet och transparent urval av deltagande företag säkerställer att företag med olika storlek, geografisk spridning och mognadsgrad ges möjlighet att delta, vilket stärker regional sammanhållning och minskar risken för att mindre eller perifera företag hamnar utanför utvecklingen.

Projektet skapar även ekonomisk hållbarhet genom att stärka små och medelstora företags riskhantering, innovationsförmåga och position i värdekedjor. Genom strukturerad samverkan mellan industri, Handelskammaren i Norrbotten respektive Västerbotten, IUC Norr och offentliga aktörer utvecklas långsiktiga arbetssätt för kunskapsutbyte och gemensam planering. Detta bidrar till stabilare affärsrelationer, ökade investeringar och bättre förutsättningar för nya produkter, samarbeten och arbetstillfällen i regionen.

SUPPLY arbetar dessutom aktivt med EU:s horisontella principer genom inkluderande kommunikation, jämställd representation i aktiviteter och medvetenhet om tillgänglighet i material och mötesformer. Hållbarhetsaspekter integreras i analyser, dialoger och handlingsplaner så att projektets resultat kan tas vidare i företagens ordinarie verksamhet och i regionala utvecklingsprocesser. På lång sikt bidrar projektet till en mer resilient industri, stärkt försörjningsberedskap och en hållbar regional utveckling där näringslivets tillväxt sker i balans med miljömässiga och sociala värden.

Kostnadsbudget

Kostnadsslag	Totalt
Personal	3 970 059
Externa tjänster	1 483 500
Resor och logi	322 000
Investeringar, materiel och lokaler	35 000
Schablonkostnader	2 703 353
Summa kostnader	8 513 912
Projektintäkter	
Summa faktiska kostnader	8 513 912
Bidrag annat än pengar	
Summa bidrag i annat än pengar	0
Summa totala kostnader	8 513 912

Finansieringsbudget

Finansiär	Totalt
Total offentligt bidrag annat än pengar	0
TILLVÄXTVERKET	3 405 565
REGION NORRBOTTEN	2 554 174
Total offentlig kontantfinansiering	5 959 739
Total offentlig finansiering	5 959 739
Total privat bidrag annat än pengar	0
Total privat kontantfinansiering	0
Total privat finansiering	0

Finansiering	Totalt
Region Västerbotten	2 554 173